

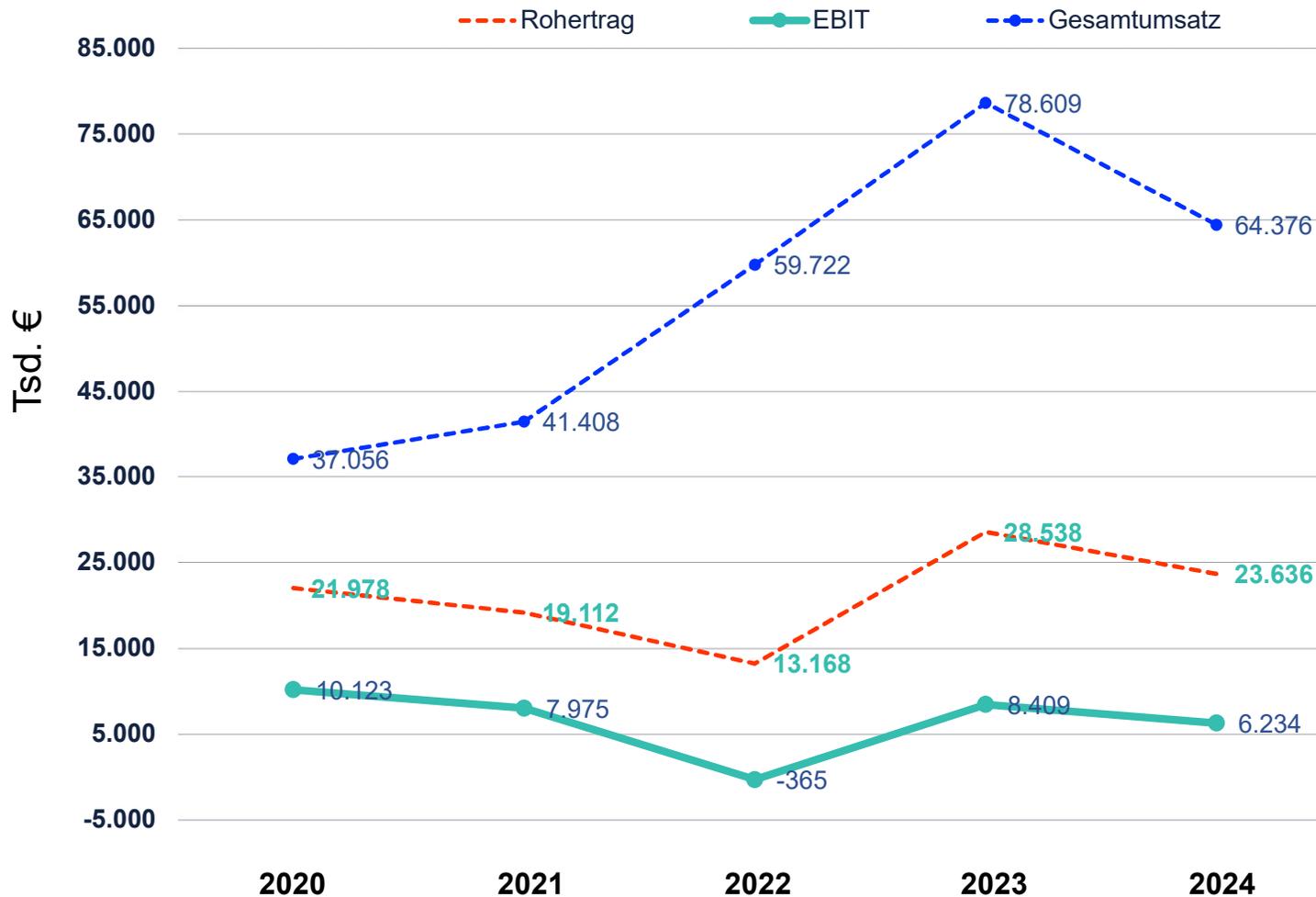


Herzlich willkommen zur Hauptversammlung der Fernheizwerk Neukölln AG

12. Juni 2025, 10:00 Uhr



EBIT – nach Preishoch in 2023 stabilisiert auf Vorkrisenniveau

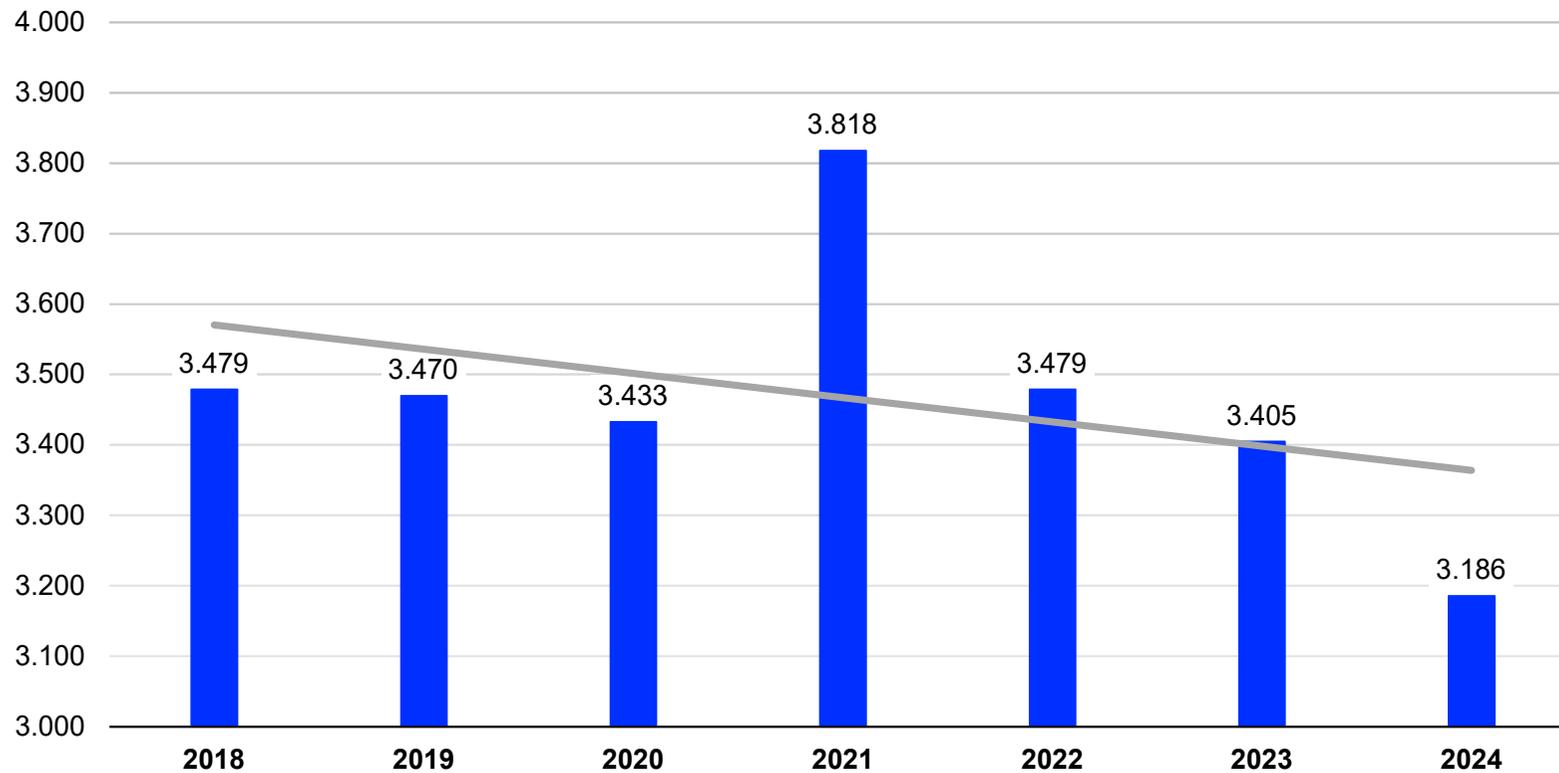


- Preisbedingt niedriger Gesamtumsatz:
64,4 Mio. € (Vj: 78,6 Mio.€)
- Rohertrag belastet:
23,6 Mio.€ (VJ: 28,5 Mio.€)
- EBIT rückläufig:
6,2 Mio. € (Vj: 8,4 Mio. €)

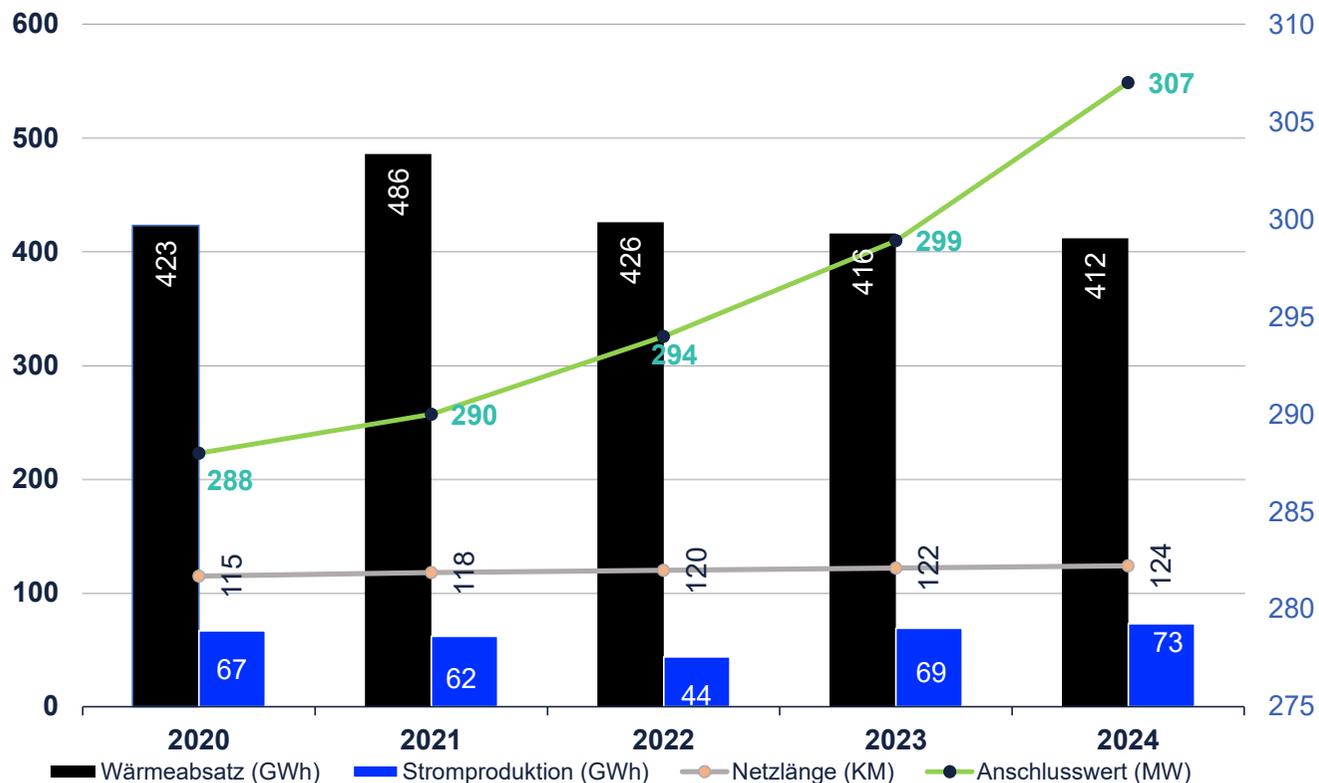
2024 war in Europa das wärmste Jahr seit Messbeginn – auch in Berlin setzt sich dieser Trend fort



Verlauf der Heizgradwerte (2018-2024)



Anhaltende Nachfrage nach Fernwärme: Versorgungsgebiet wird kontinuierlich ausgebaut

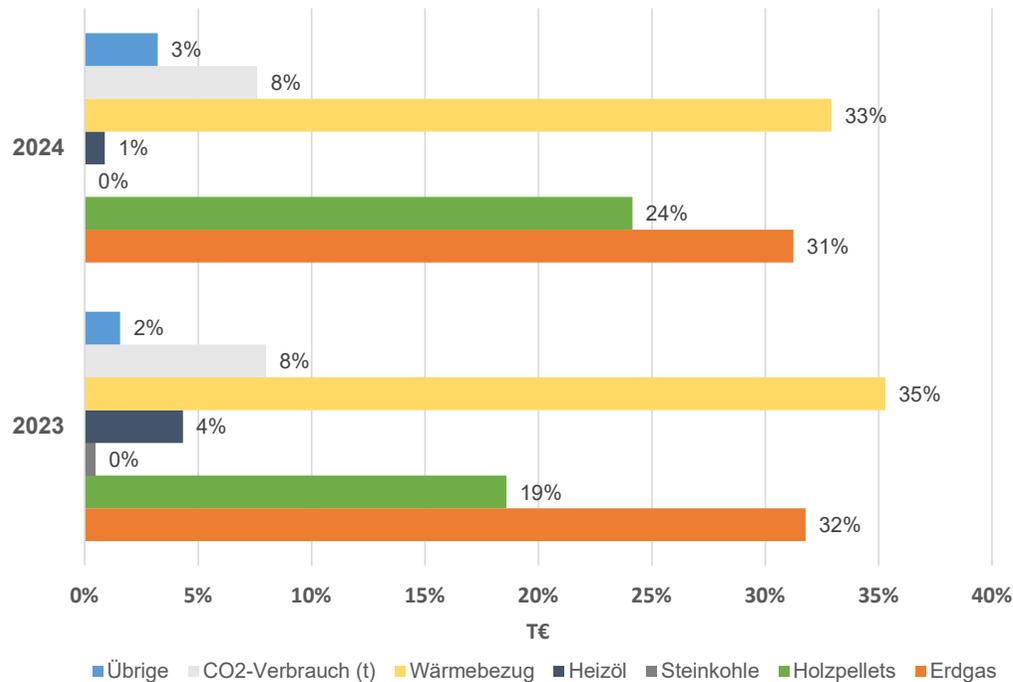


- Anstieg in der Stromproduktion durch Beginn der Einspeisung vom BHKW10
- Positive Anschlusswertentwicklung dämpft witterungsbedingte Rückgang des Wärmeabsatzes
- Kontinuierlicher Zuwachs des Leitungsnetzes um 2 km

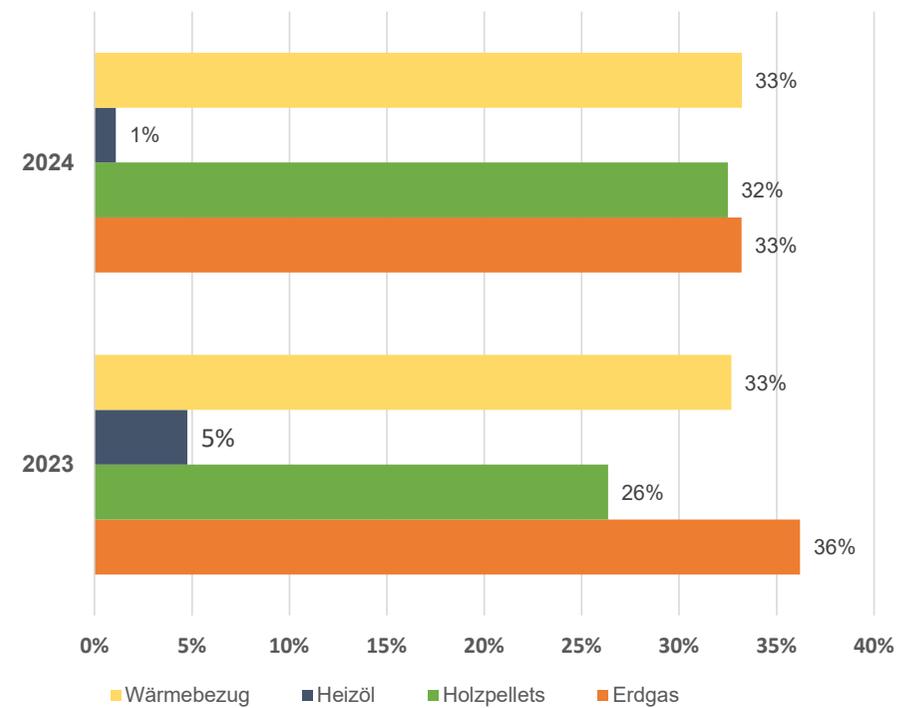
Brennstoffmix: ein Dreiklang aus Holz, Erdgas und Wärmebezug



Brennstoffkosten Verteilung



Brennstoffeinsatz Verteilung

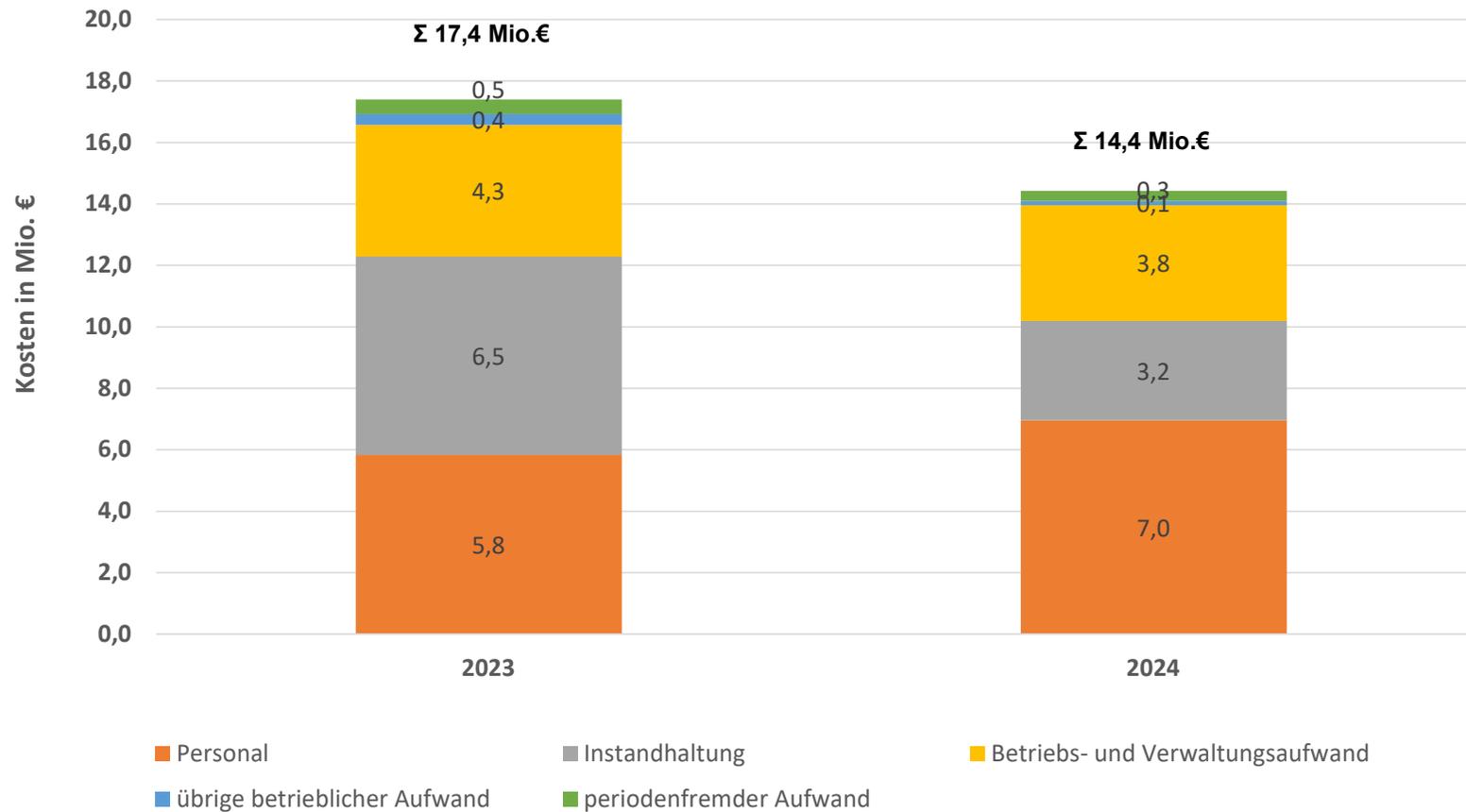


- Brennstoffkosten sanken um rund 19% bzw. 9,3 Mio.€- Ein wesentlicher Treiber ist der geringere Einsatz von Erdgas im Kesselhaus bei gleichzeitigem Preisrückgang.
- Veränderung des Brennstoffmix zugunsten von Holzpellets, deren Einsatz in 2024 wirtschaftlicher und umweltfreundlicher war

Rückgang der betrieblichen Aufwendungen



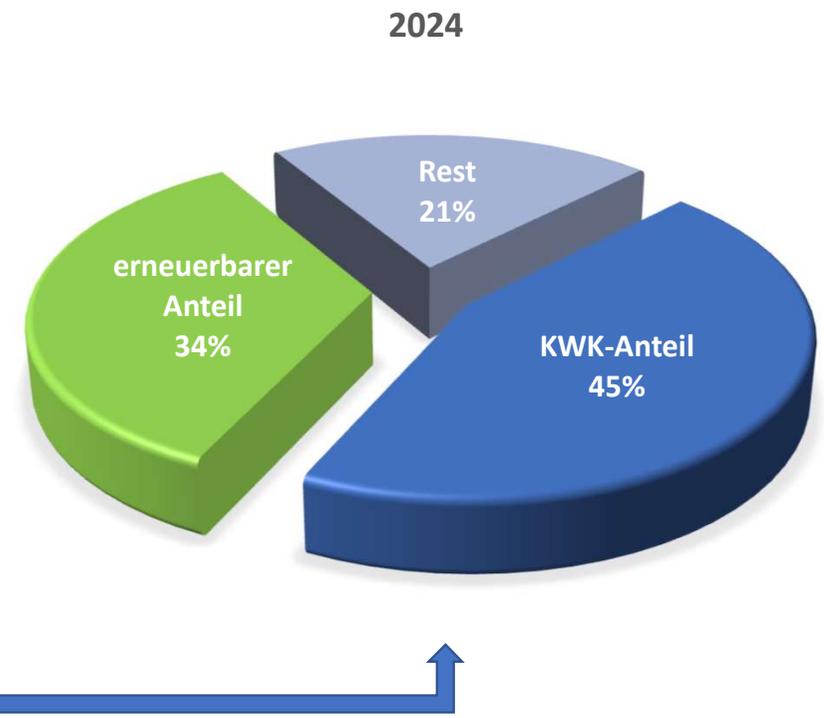
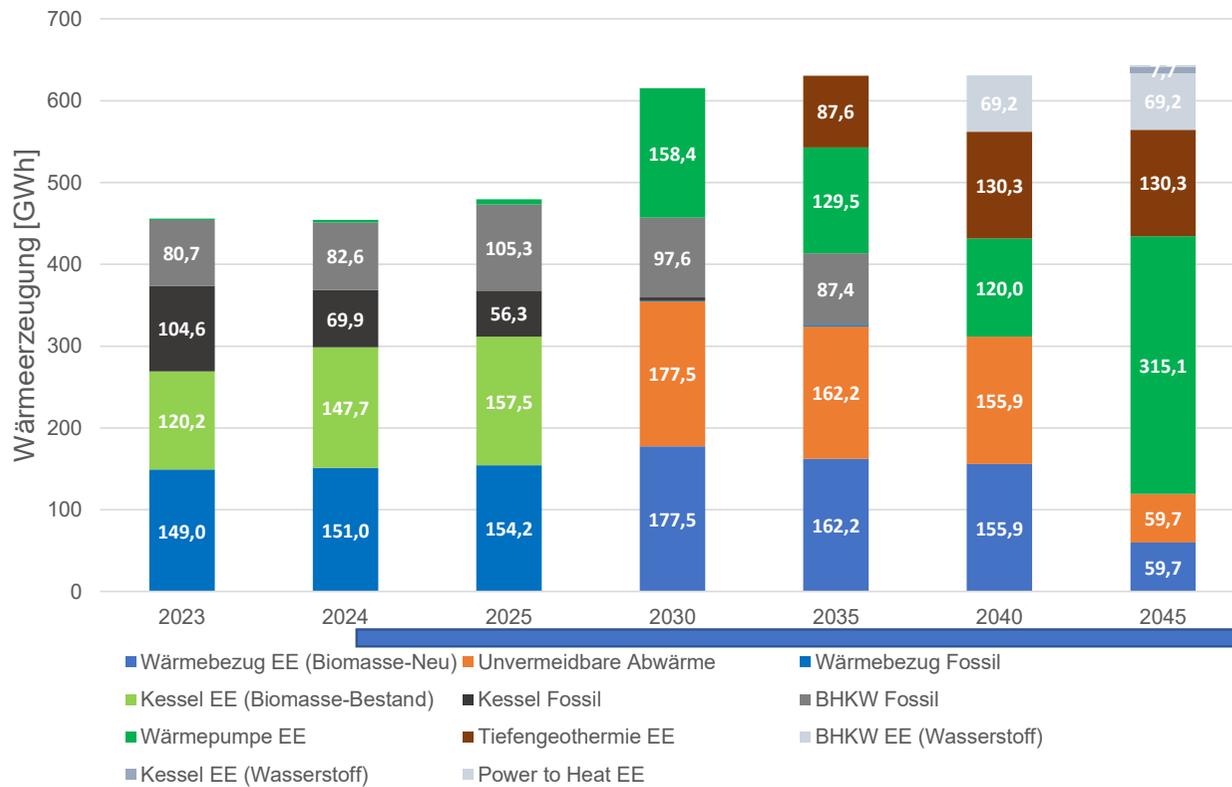
Kosten der Instandhaltung schwankend in Abhängigkeit des erforderlichen Revisionsumfangs



Weg zur Dekarbonisierung: Erhöhung des Biomasse-Anteils, Einbindung von Abwärme und Optimierung über KWK



Energiemengenentwicklung bis 2045



Transformation des Erzeugerparks: Das haben wir in 2024 erreicht

- ✓ Transformationsplan entwickelt und zur Erlangung der Mittel nach der Bundesförderung für effiziente Wärmenetze (BEW) Modul 1 eingereicht
- ✓ Kohleausstieg u.a. durch Rückbau des letzten Kohlekessels abgeschlossen
- ✓ BHKW 10 und zweite Großwärmepumpe in den Dauerbetrieb übernommen
- ✓ Bauliche Fertigstellung der neuen Systemwarte und Vorbereitung des zunächst Parallelbetriebs ab Heizsaison 2025 / 2026



FHW stärken: Erfolgreicher Abschluss der internen Kulturreise

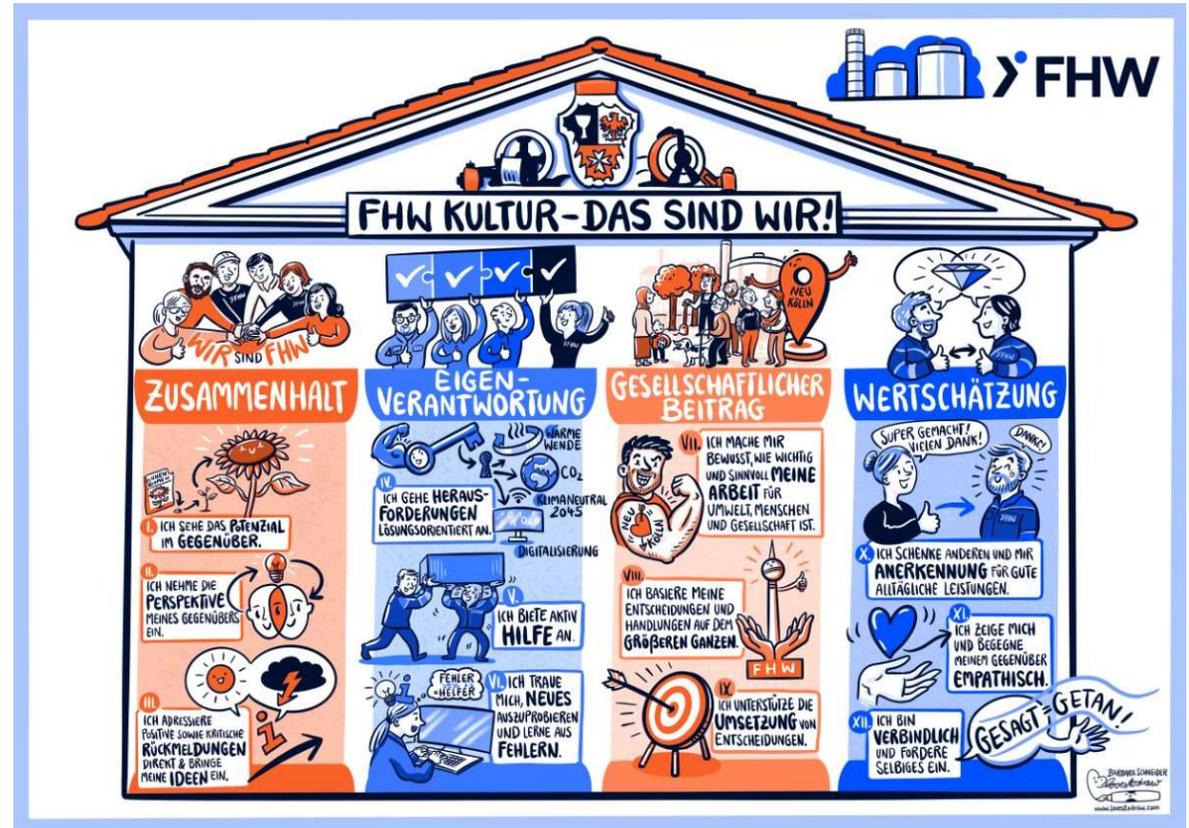


Das waren unsere Ziele:

- Stärkung der Unternehmenskultur im FHW
- Förderung des Teamgeists und der abteilungsübergreifenden Zusammenarbeit
- Reflexion unserer gemeinsamen Werte und Visionen
- Raum für Kreativität, Austausch und neue Perspektiven

... und das haben wir erreicht:

- ✓ Positives Feedback aus allen Abteilungen
- ✓ Spürbarer Zusammenhalt im Team
- ✓ Neue Impulse für interne Projekte und Austauschformate mit Mitarbeiter:innen



2025: FHW-Kulturbotschafter:innen für die Weiterentwicklung und Stärkung der FHW-Kultur von innen aus 9

FHW stark im lokalen Engagement



**NEUKÖLLN
BILDET
AUS!**



48
48 Stunden
Neukölln



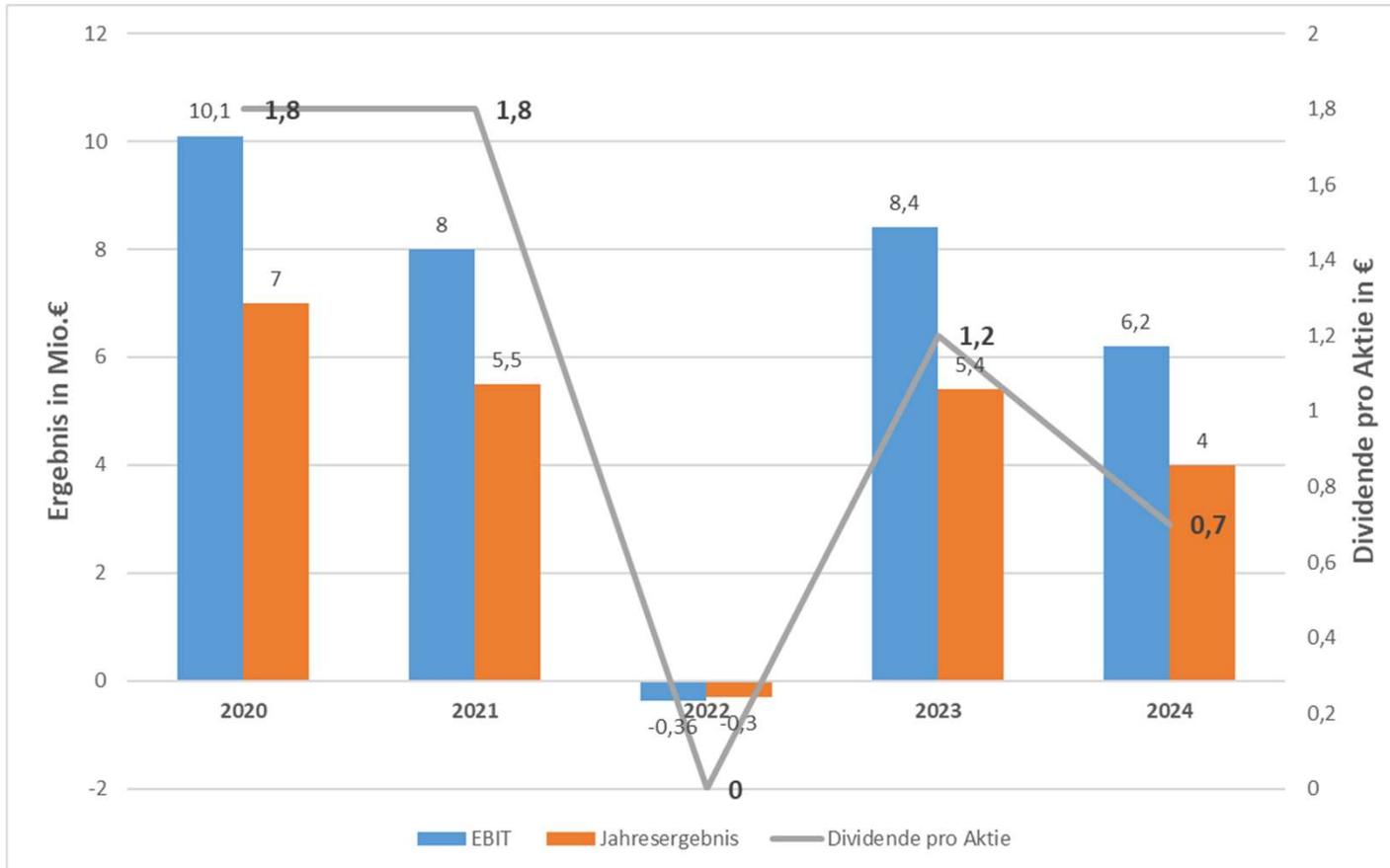
**BERLIN
SCIENCE
WEEK**
1-10
NOV
2024



Aktionswoche 2024
Berlin spart Energie



Dividende – Ausschüttung zweites Jahr in Folge



Rund 60% des Ergebnisses werden den Rücklagen zur Stärkung der Innenfinanzierung zugeführt.

Ausblick 2025: rückläufiges dennoch stabiles Ergebnis



Umsatz

	IST 31.12.24	Q1 Prog 2025	Trend
	53.796 T€	52.744 T€	➔
	10.071 T€	17.269 T€	➔
	509 T€	557 T€	➔
	64.376 T€	70.570 T€	➔

Aufwand

	IST 31.12.24	Q1 Prog 2025	Trend
	12.730 T€	16.622 T€	↗
	9.867 T€	9.228 T€	↘
	13.408 T€	13.080 T€	↘
	358 T€	55 T€	↘
	3.096 T€	3.558 T€	↗
	1.281 T€	466 T€	↘
	40.740 T€	43.009 T€	↗

Rohhertrag



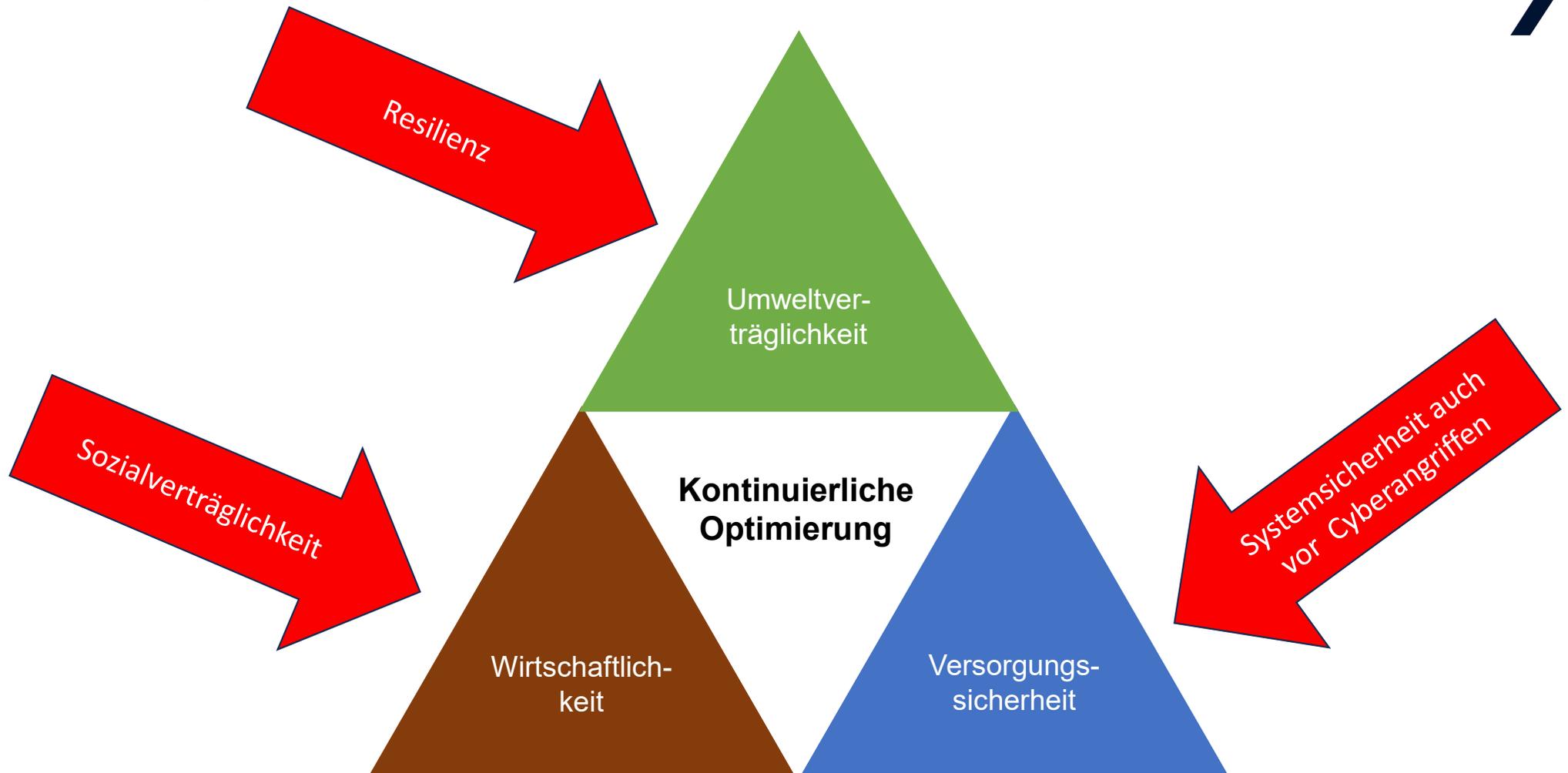
EBT



Ist 2024	23,6 Mio. €	Ist 2024	5,8 Mio. €
Prognose Q1	27,6 Mio. €	Prognose Q1	4,6 Mio. €

Höhere Abschreibungen aufgrund der Investitionen und gestiegene Personalaufwendungen schmälern das EBT

Das Energiepolitische Dreieck unter vielen neue Einflüssen





Vielen Dank!